



NIEUW LEVEN VOOR MENS EN MATERIAAL

Beleidsplan Stichting Transformatie door Licht (Nieuw leven voor mens en materiaal)

2024-2025

Stichting Transformatie door Licht
Hofstede 7
7483 BC Haaksbergen
Sttransformatiedoorlicht@gmail.com
www.het-lichtatelier.nl
K.v.K nummer 67488161

Inhoud

| | |
|----------------------------------|---|
| Voorwoord..... | 3 |
| Inleiding | 4 |
| Visie | 5 |
| Missie..... | 5 |
| Strategie..... | 5 |
| Afwezigheid winstoogmerk..... | 5 |
| Bestemming liquidatiesaldo | 5 |
| Beleid..... | 6 |
| Overige bepalingen..... | 7 |

Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Transformatie door Licht (Nieuw leven voor mens en materiaal)

Stichting Transformatie door Licht (hierna: De Stichting) is opgericht op 14 december 2016 om te waarborgen dat het initiatief van de heer Rico Pronk wordt gecontinueerd. Hij heeft zich jaren ingezet om het industrieel erfgoed uit Twente en omstreken en overige Europese landen te verkrijgen, nieuw leven in te blazen en zodoende te behouden voor de toekomstige generatie. Voor deze voortzetting is de volledige collectie in beheer van de stichting gekomen.

De Stichting is feitelijk per 1 januari 2017 met haar activiteiten gestart. Daartoe is een notariële akte (statuten) opgesteld, waarin onder andere is opgenomen wie haar oprichters zijn. De Stichting is ingeschreven in de Kamer van Koophandel en vervolgens aangemeld bij de Belastingdienst.

De samenstelling van het bestuur is inmiddels gewijzigd. Ook zijn er wijzigingen aangebracht in de statuten.

Het bestuur van de Stichting Transformatie door Licht

Samenstelling per maart 2024
Mevrouw F.W. de Pril-Korsman
Voorzitter
Mevrouw C. M. Roozendaal
Administratie
De Heer J. Dekker
De Heer A. Brasz

Inleiding

De Stichting staat in de periode van dit beleidsplan nog steeds voor grote uitdagingen. De Corona jaren hebben er flink ingehakt. Onze reserve is door sluiting en beperkt winkelend publiek verdwenen. Ook het aantal vrijwilligers liep terug waardoor nog maar een beperkte opening mogelijk is. Hierdoor is het lastig om deze reserve weer op te bouwen. Het huidige economische klimaat maakt het moeilijk om blijvende financiële middelen te verkrijgen om haar doelstellingen te realiseren. Verder heeft de energiecrisis gezorgd voor een sterke stijging van huurkosten en energierekeningen. Dit maakt de situatie alleen maar kwetsbaarder. Er moeten nieuwe vrijwilligers worden gevonden om alle werkzaamheden uit te voeren. Daarnaast is het van belang dat de organisatie uitgebreid wordt en er meer bekendheid wordt gecreëerd.

De Stichting zal haar activiteiten financieren door giften, subsidies en verkoop van authentieke lampen, klokken, schakelmateriaal en schakelkasten. Om vrijwilligers en vrijwillige begeleiders te vinden voor de ondersteuning zal de Stichting contacten onderhouden met vrijwilligersorganisaties. Daarbij krijgen personen met een afstand tot de arbeidsmarkt, maar ook mensen die volledig afgekeurd zijn een kans om actief deel te nemen aan het maatschappelijke verkeer. Voor hen die volledig afgekeurd zijn betekend het ook dat ze niet eenzaam thuis zitten. Mensen hebben weer een doel, komen onder de mensen.

In de afgelopen jaren is de focus van de organisatie wel verschoven. Met betrekking tot de vrijwilligers die een afstand tot de arbeidsmarkt hebben vinden wij het belangrijk om ze actief te betrekken bij de organisatie waardoor ze een stukje eigenwaarde terugkrijgen. Waar mogelijk streven wij naar de begeleiding naar werk zodra de vrijwilliger weer goed in zijn/haar vel zit en de maatschappij weer aan kan. Daarnaast stimuleren wij de eigen creativiteit van de vrijwilligers waardoor niet vermoedde talenten worden ontwikkeld. Hierdoor zijn al hele bijzondere nieuwe lampjes ontstaan.

Door de aanwezigheid van de vele authentiek materialen wanen de bezoekers zich in een vervlogen tijd. Veel materialen die nu niet meer gebruikt worden liggen/staan in vitrines. Het verhaal van de industriële revolutie wordt hierdoor zichtbaar. We zijn daardoor ook een soort gratis museum waar de vrijwilligers allerlei verhalen kunnen vertellen over de lampen en klokken.

De Stichting acht het van wezenlijk belang om contacten te leggen met andere organisaties die op aanverwant gebied het (Twents)industriële erfgoed een warm hart toedragen.

Eind 2023 is een Crowdfundingscampagne gestart die doorliep tot eind januari 2024. Het beoogde bedrag voor wat meer armslag richting de vrijwilligers, gereedschap en materialen is geslaagd en heeft €5000 opgeleverd. Daarnaast is een MAEX subsidie binnengehaald van € 1600 voor de PR die tijdens het opmaken van dit beleidsplan in werking is gesteld.

Visie

De Stichting Transformatie door Licht wil (Twents) industrieel erfgoed behouden voor belangstellenden door lampen, klokken en schakelmateriaal een nieuw leven te geven waarbij ook personen met een afstand tot de arbeidsmarkt of zij die volledig afgekeurd zijn, worden betrokken.

Missie

De Stichting Transformatie door Licht hecht waarde aan (Twents) industrieel erfgoed. Een erfgoed dat de regio welvaart heeft gebracht. Door authentieke lampen, klokken en schakelmateriaal een nieuw leven te geven met behulp van personen met een afstand tot de arbeidsmarkt of zij die volledig afgekeurd zijn en de inzet van vrijwilligers draagt zij bij aan het maatschappelijke leven en duurzaamheid.

Strategie

De doelstelling van de Stichting is opgenomen in artikel 3.1 van de statuten en luidt als volgt:

- het (doen) beheren, (doen) beschermen, (doen) behouden en (doen) conserveren/re-design uitvoeren van authentieke historische industriële verlichting, en schakelmateriaal uit het begin van de twintigste eeuw.
- Het (doen) behouden van cultuurhistorische kennis omtrent de herkomst van de materialen en hun verhalen.
- Verder de mogelijkheid bieden om kennis te maken met deze materialen in een museumachtige setting.
- Voorts al datgene dat hiermee een rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Met haar doelstelling beoogt de Stichting het algemeen belang te dienen.

Om de doelstellingen fysiek mogelijk te maken is ruimte nodig. Hiervoor is er een pand gehuurd in de Walstraat in Enschede waar het Lichtatelier is gevestigd. Dit is de winkel maar ook het atelier en het museum in een. Daarnaast is er een opslag gehuurd voor de enorme voorraad.

Afwezigheid winstoogmerk

De Stichting heeft geen winstoogmerk. Dit blijkt uit artikel 4.2 van de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden. De Stichting streeft niet naar winst omwille van de winst zelf. Dit blijkt uit het feit dat de Stichting de met haar activiteiten behaalde financiële middelen ten goede laat komen aan haar doelstelling.

Beleid

Te verrichten activiteiten van de Stichting

Om haar doelstelling te kunnen financieren dient de Stichting te beschikken over financiële middelen. Daarvoor ontplooit zij verschillende activiteiten:

- Verkoop van een deel van de authentiek lampen, klokken, schakelmateriaal en schakelkasten aan belangstellenden om zodoende deze objecten onder de mensen te brengen.
- In stand houden en beheren van (kennis met betrekking tot) industriële lampen en schakelmateriaal ten behoeve van het museum/tentoonstellingen..
- Het beheren van een atelier voor bezichtiging van opgeslagen materialen, authentieke lampen, schakelmateriaal en demonstratie van herstelwerkzaamheden.
- Het verwerven van subsidies/donaties bij de lokale en provinciale overheid en bij het bedrijfsleven met belangstelling voor industrieel erfgoed.
- Het verwerven van giften door organisaties en giften, legaten en erfstellingen door particulieren die de activiteiten van de Stichting een warm hart toedragen.

De activiteiten onder het eerste, tweede en derde aandachtspunt zullen waar mogelijk mede worden uitgevoerd door vrijwilligers en personen met een afstand tot de arbeidsmarkt of zij die volledig afgekeurd zijn, waarbij in hoofdzaak deze laatste groepen onder begeleiding van vrijwillige begeleiders opereert. Waar mogelijk wordt gestreefd naar re-integratie van de vrijwilliger.

Werving en beheer van financiële middelen

De werving van subsidies is een lastig onderdeel. Er wordt gekeken bij lokale en provinciale overheden. Ook Europees willen we gaan zoeken, dit omdat we industrieel erfgoed uit meerdere Europese landen hebben. Wij zijn één groot project en voor subsidie wordt een afgebakend project gevraagd.

De uitgaven van de stichting om haar doel te verwezenlijken worden geschat op een jaarlijks bedrag van ruim € 25.000,-. Dit bedrag is als volgt opgebouwd.

| Uitgaven | Geschat bedrag per jaar | Beheerskosten |
|---|--------------------------------|----------------------|
| Huur atelier | € 10.000,- | |
| Verwarming, water, elektra en nutsvoorzieningen | € 1.500,- | |
| Huur opslag materialen | € 3.500,- | |
| Verzekeringen | € 500,- | X |
| Website + internet | € 750,- | X |
| Materialen ten behoeve van renovatie en herstel | € 3.500,- | |
| Gebruik werkplaats van derden | € 150,- | |
| Kostenvergoedingen | €1.000,- | x |
| Belastingen | €1.000,- | X |
| Algemene kosten | € 2.000,- | x |
| Marketing en promotie | €1.500,- | x |

Een schatting van de werving van de financiële middelen blijft moeilijk te maken. De Stichting streeft op langere termijn naar een maximale besteding aan beheerskosten van 25% van de geworven financiële middelen.

Vermogen van de Stichting

Het vermogen van de Stichting bestaat uit de authentieke voorraad materialen (lampen, schakelmateriaal, schakelkasten) die destijds is overgenomen. De voorraad is nodig voor de restauratie/re-design van de authentieke lampen en schakelkasten in het atelier. De waarde van de voorraad was geschat op € 14.700,-. Deze schatting is gebaseerd op de taxatie bij overname van de materialen en de verzekerde som van de inventaris/ goederenverzekering bij Reaal Verzekeringen.

De Stichting zal niet meer (liquide) vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van haar activiteiten om haar doelstelling te verwezenlijken.

Bestedingsbeleid

De Stichting besteedt haar financiële middelen, overeenkomstig de doelstellingen, aan de volgende activiteiten/projecten:

- Voldoen aan financiële verplichtingen met betrekking tot alle vaste lasten.
- Aankoop benodigde materialen voor restauratie/re-design van de authentieke lampen, klokken, schakelmateriaal en schakelkasten.
- Beheer benodigde materialen voor restauratie/re-design van de authentieke lampen, klokken, schakelmateriaal en schakelkasten.
- Inrichten atelier ten behoeve van het veilig uitvoeren van werkzaamheden door de vrijwilligers.
- Werving van subsidies en andere financiële middelen.

Beschikken over het vermogen van de Stichting

Volgens artikel 9 van de statuten zijn de bestuurders gezamenlijk bevoegd tot het aangaan van overeenkomsten. Geen enkele persoon heeft een doorslaggevende zeggenschap binnen het bestuur van de Stichting. Geen persoon kan alleen beschikken over het vermogen van de Stichting als ware het eigen vermogen.

Overige bepalingen

Beloningsbeleid

De bestuursleden ontvangen geen andere beloning voor hun activiteiten dan een kostenvergoeding indien dit mogelijk is.

Voor niet-beleidsbepalende werkzaamheden kan aan medewerkers, vrijwilligers, vrijwillige begeleiders en personen met een afstand tot de arbeidsmarkt een redelijke vergoeding worden toegekend. Het beloningsbeleid is er op gericht haar personeel te belonen volgens maatstaven die maatschappelijk aanvaardbaar en verantwoord zijn. Omdat vergoeding aan medewerkers en anderen momenteel nog niet aan de orde is, is nog geen verdere detailinformatie opgenomen.

Administratieve organisatie

De administratie van de Stichting wordt uitgevoerd door C.M. Roozendaal.